



| DESCRIPCION | EJERCICIO 2025 | EJERCICIO 2024 |
|--|----------------------|----------------------|
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación | | |
| Origen | | |
| Impuestos | 0.00 | 0.00 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0.00 | 0.00 |
| Contribuciones de mejoras | 0.00 | 0.00 |
| Derechos | 0.00 | 0.00 |
| Productos | 0.00 | 0.00 |
| Aprovechamientos | 0.00 | 0.00 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios | 0.00 | 4,904,870.92 |
| Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 45,143,692.01 | 42,673,275.20 |
| Otros Orígenes de Operación | 2,880,890.01 | 881,588.33 |
| Aplicación | | |
| Servicios Personales | 40,949,272.83 | 36,407,412.23 |
| Materiales y Suministros | 904,896.00 | 2,429,060.83 |
| Servicios Generales | 3,048,841.36 | 4,613,412.52 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0.00 | 28,400.00 |
| Transferencias al Resto del Sector Público | 0.00 | 0.00 |
| Subsidios y Subvenciones | 0.00 | 0.00 |
| Ayudas Sociales | 116,383.00 | 0.00 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0.00 | 0.00 |
| Donativos | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias al Exterior | 0.00 | 0.00 |
| Participaciones | 0.00 | 0.00 |
| Aportaciones | 0.00 | 0.00 |
| Convenios | 0.00 | 0.00 |
| Otras Aplicaciones de Operación | 5,662,278.58 | 0.00 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación | -2,657,089.75 | 4,981,448.87 |
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión | | |
| Origen | | |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0.00 | 0.00 |
| Bienes Muebles | 279,161.30 | 0.00 |
| Otros Orígenes de Inversión | 7,351,627.09 | 0.00 |
| Aplicación | | |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 2,911,874.00 | 0.00 |
| Bienes Muebles | 20,000.00 | 431,199.12 |
| Otras Aplicaciones de Inversión | 139,962.00 | 1,284,078.51 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión | 4,558,952.39 | -1,715,277.63 |
| Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento | | |
| Origen | | |
| Endeudamiento Neto | 0.00 | 0.00 |
| Interno | 0.00 | 0.00 |
| Externo | 0.00 | 0.00 |
| Otros Orígenes de Financiamiento | 0.00 | 805,720.27 |
| Aplicación | | |
| Servicios de la Deuda | 0.00 | 0.00 |
| Interno | 0.00 | 0.00 |
| Externo | 0.00 | 0.00 |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento | 1,273,208.17 | 8,421,873.91 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento | -1,273,208.17 | -7,616,153.64 |
| Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo | 628,654.47 | -4,349,982.40 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio | 6,461,379.69 | 10,606,107.81 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio | 7,090,034.16 | 6,256,125.41 |

"BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR"

ELABORÓ
ENCARGADA DE RECURSOS FINANCIEROS

C.P. y A. GRACIELA HIDALGO MARTINEZ

VERIFICÓ
ENCARGADO DE SUBDIRECCIÓN DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

LIC. JOSE ENRIQUE DAVILA ESPINOZA

AUTORIZÓ
DIRECCIÓN GENERAL

DR. RODRIGO RODRIGUEZ FRANCO

